

会員月例研究会

優れた企業の“仕組み”に学ぶ

「無印良品は、仕組みが9割」

講師: (株)松井オフィス 社長/(株)良品計画 名誉顧問

松井 忠三 氏

日時: 平成27年10月20日(火) 15:30~17:00

ご案内

「無印良品」が当初の母体だった西友から良品計画として独立して10年間、同社は右肩上がりの成長を遂げましたが、2000年に入って一転、赤字を計上し「無印は終わった」とまで評されました。2001年の逆風下で松井忠三氏は社長に就任しました。松井氏は赤字状態の組織を“風土”から改革し、新商品開発、在庫管理、人材育成などあらゆる仕事を仕組み化し、抜本的な経営改革を断行、業績のV字回復を成し遂げました。「個人の経験や勘に頼っていた業務を“仕組み化”し、ノウハウとして蓄積する」ためのマニュアルは、今もチームの実行力を高めています。今回の会員月例研究会は、(株)松井オフィス 社長 (株)良品計画 名誉顧問 松井忠三氏が取り組み続けた「仕組みづくり」とそのマニュアル「MUJIGRAM」の本質についてお話しいたします。

松井 忠三 (まつい ただみつ) 氏 略歴

1949年静岡県生まれ。1973年東京教育大学(現・筑波大学)体育学部卒業、株式会社西友ストア(現・西友)入社。1992年株式会社良品計画入社。2001年代表取締役社長、2008年代表取締役会長、2015年5月 名誉顧問。株式会社松井オフィス 代表取締役社長。  
著書:「無印良品は、仕組みが9割」「無印良品の、人の育て方」「覚悟さえ決めれば、たいていのことはできる」など。



参加要領

日時: 平成27年10月20日(火)

15:30~17:00(受付開始15:00)

会場: 日精ホール

(大崎ニューシティ 日精ビル3階)

東京都品川区大崎1-6-3

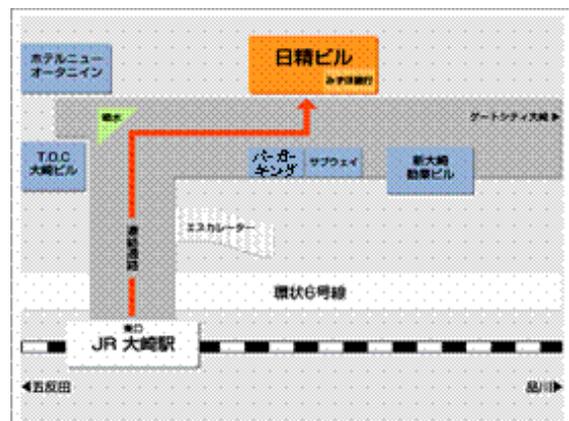
Tel: 03-3779-7488

参加費: 会員: 無料 一般: 16,000円(消費税込)

申込: 裏面お申込書にご記入の上、FAXをご送信下さい。

申込書がそのまま参加証となりますので、

当日お持ち下さいますよう、お願い申し上げます。



●JR山手線・埼京線

大崎駅 北改札口 東口 徒歩約2分

## 申込書・参加証

申込者及び窓口担当者が下記の「個人情報の取り扱いについて」に同意した上で申し込みます。

**FAX: 03-3409-1187**

サービス産業生産性協議会 会員月例研究会 係

申込日 月 日

開催日	第6回 会員月例研究会 平成27年10月20日(火) 15:30~17:00 開催		
組織名			
所在地	〒 (      -      )		
電話番号	FAX番号		
	お名前	ご所属・お役職	eメールアドレス
(1)			
(2)			
(3)			
(4)			
ご連絡担当者			
[通信・連絡事項]			

- \* 必要事項をご記入の上、ファックスでご送信下さい。
- \* 本状は当日、参加証として受付にお持ち下さい。

お問合せ

サービス産業生産性協議会  
150-8307 東京都渋谷区渋谷3-1-1  
TEL 03-3409-1189 FAX 03-3409-1187

公益財団法人 日本生産性本部 会員サービスセンター  
〒150-8307 東京都渋谷区渋谷3-1-1 TEL 03-3409-1116 FAX 03-3797-1156

### 個人情報の取扱いについて

1. 申込みによりご提供いただいた個人情報は、本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<http://www.jpc-net.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては、内容をご確認、ご理解の上、お申込まさせていただきますようお願いいたします。
2. 個人情報は、『会員月例研究会』の実施に関わる資料等の作成、ならびに当本部が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業のご案内、および顧客分析・市場調査のために利用させていただきます。
3. 法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提供することはありません。
4. 案内状や参加証、テキストの送付などを外部に委託することがありますが、委託先にはご本人、ご連絡担当者へのサービス提供に必要な個人情報だけを開示し、サービス提供以外に使用させることはありません。
5. ご本人からの求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加または、削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件につきましては、会員サービスセンター(TEL03-3409-1116)または総務部個人情報保護担当窓口(TEL03-3409-1112)までお問合せください。【責任者：個人情報保護管理者(総務部長)】
6. お申込書に個人情報を記入するか否かはご本人の自由です。ただし、必要な個人情報が不足していた場合は、当本部からのサービス全部または一部が受けられないことがあることをご了承願います。
7. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

SPRING